COCOA RAAN

Compartiendo nuestras experiencias

29 organizaciones, 32 subproyectos y
más de 1300 productoras y productores capacitados

FERIA INDÍGENA Y CAMPESINA
CACAO EN LA RAAN
Sistemas Agroforestales Uniendo Familias

Banco Mundial

ACICAPOC

País: Nicaragua

Donante: Japan Social Development Fund (JSDF) a través del Banco Mundial

Ejecutor: Asociación Coordinadora Indígena y Campesina de Agroforestería Comunitaria Centroamericana (ACICAFOC)

Beneficiados: Más de 1000 familias de Matiguás en Mataglapa y de los municipios de Bonanza, Rosita, Siuna, Prinzapolka, Waslala y Mulukukú de la Región Autónoma del Atlántico Norte (RAAN).

Ejecución: 2010-2012

Proyecto: Alternativas de Manejo Sostenible en **Sistemas Agroforestales** para **Indígenas, Campesinos y Afrodescendientes** de la RAAN de Nicaragua

El cacao para los grupos indígenas en América ha sido tradicionalmente considerado como una planta sagrada concebida desde la creación del mundo con una función mística y medicinal.

El chocolate era utilizado en diferentes ceremonias, actividades culturales y en la vida cotidiana le daban muchos usos; por ejemplo, la manteca del cacao se aplicaba para hacer caer el ombligo de los bebés, para quitar manchas en la piel y evitar la caída del cabello; como alimento se cocinó en diferentes platillos y hasta llegó a ser utilizado como medio de pago.

Hoy, aunque la producción del cacao en Nicaragua proviene en un 60% del Municipio de Waslala, su población está inmersa en grandes dificultades económicas y sociales.

Ante esta situación y dado que en el resto de la RAAN las familias también requieren impulsar su economía familiar, desde el 2010 se ejecuta este proyecto de desarrollo comunitario que busca *contribuir en la erradicación de la pobreza a partir del desarrollo integral de la producción cacaotera y su mercadeo en la RAAN*, a través del fomento del uso sostenible de los recursos naturales, el bienestar rural, el establecimiento de acuerdos comerciales sostenibles y la promoción al exterior.

El grupo técnico de profesionales de esta iniciativa está trabajando en siete municipios de la RAAN, abarcando más de 114 comunidades y beneficiando directamente a 1102 productores y productoras mediante subproyectos. Asimismo, cerca de unas 1323 personas han recibido asistencia técnica y capacitación bajo la modalidad de Escuelas de Campo.

El proyecto está dividido en cuatro componentes principales:

- Desarrollo integrado de sistemas agroforestales en 1000 fincas de cacao para elevar los niveles de producción en Nicaragua.
- Estrategia de comercialización directa y los vínculos con el mercado de cacao para los agricultores (as) que operan en una empresa social y ambientalmente sostenible.
- Fortalecimiento de la Red Centroamericana de Productores de Cacao.
- Monitoreo y Evaluación participativa.

A continuación se presentan algunos de los resultados más relevantes alcanzados por este proyecto.

Distribución de Beneficiarios y Beneficiarias

Cuadro 1. Distribución de beneficiarios por municipio, sexo y etnia.

Beneficiarios	Municipio	Sexo		Etnia		
		H	M	Mayagna	Miskito	Mestizo
140	Rosita	77	63	19	5	116
282	Siuna	190	92	32	0	250
262	Bonanza	153	109	127	5	130
52	Prinzapolka	16	36	0	50	2
168	Mulukukú	108	60	0	0	168
25	Matiguás	0	25	0	0	25
173	Waslala	111	62	0	0	173
1102	7 municipios	655	447	178	60	864
	Porcentajes	59	41	16,2	5,4	78,4

Fuente: ACICAFOC 2012.

Tal y como se aprecia en el cuadro anterior, la distribución étnica corresponde en su mayoría a los mestizos debido a la baja recepción de propuestas recibidas por parte de las organizaciones indígenas legalmente constituidas. Dicha situación debe ser un elemento clave a solventar para futuras iniciativas que se desarrollen en esta región.

Logros del Proyecto por Componente

Componente I. Desarrollo integrado de sistemas agroforestales

- 136 productores (as) cuentan con planes individuales y mapas de sus fincas para comenzar el ordenamiento de las actividades productivas.
- Establecidos sistemas agroforestales (SAF) con cacao en las fincas:
  - » 946 familias involucradas en el establecimiento y manejo de SAF
  - » 145 familias han dado manejo a plantaciones establecidas
  - » 115 familias convierten áreas de pasto a SAF
- 1305 productores y productoras formadas en las Escuelas de Campo.
- Elaborados materiales informativos, didácticos y metodológicos.
- 23 técnicos y 25 promotores graduados como facilitadores.
- 45 Escuelas de Campo (ECAs) activas en los municpios de intervención.
- Incorporación de nuevas variedades de material genético de cacao de calidad en SAF. Cerca de 13 organizaciones han introducido material seleccionado de plantaciones muy productivas de Matiguás, Waslala y de selección local en los SAF.
- 1298 manzanas en SAF son asistidas por las y los productores entre plantaciones en desarrollo y producción. Se estima una producción de 1595,05 quintales de cacao seco para el 2013.
- A través de la asistencia técnica y capacitaciones las familias que cuentan con áreas en producción (212 manzanas) han incrementado su producción de 579 quintales en el 2010 a 1228 quintales al 2012.

Componente 2. Estrategia de comercialización

- Creada una estrategia participativa de comercialización e inciándose la implementación con las organizaciones.
- Empresa BCS de Alemania contratada para las actividades de certificación.
- 100 productores y productoras en proceso de certificar sus áreas de cacao, pimienta dioica y los procesos de beneficiado y extracción de aceites.
- Capacitación en determinación del producto, certificación orgánica, comercialización con valor agregado y acopio.
- Eventos de intercambio entre 22 organizaciones con la empresa de cacao Ritter Sport para conocer la dinámica del mercado y sus estándares de calidad.

Componente 3. Fortalecimiento de la Red Centroamericana de Productores de Cacao

- Estatutos, reglamento interno con personaría jurídica y proceso de legalización realizados.
- Elaborado su plan estratégico y de sostenibilidad financiera.
- Más de 30 líderes comunitarios capacitados en procesos de toma de decisión, gestión de relaciones públicas, comunicación y mejoramiento de procesos productivos, de transformación y comercialización del cacao.

Componente 4. Monitoreo y Evaluación

- Participación activa de organizaciones, promotores y asesores.
- Creación de instrumentos para sistema de monitoreo y de línea base.
- Monitoreo y análisis de los indicadores del proyecto (Mayor información en: www.monitoreo.acicafocnic.org).
- Evaluaciones participativas en municipios de intervención para valorar los alcances obtenidos.

Impactos según la percepción de las organizaciones participantes de la "Feria Indígena y Campesina CACAO en la RAAN"

Sistemas Agroforestales Uniendo Familias

El proyecto beneficia a 29 organizaciones a través de la implementación de 32 subproyectos para el establecimiento de cacao en sistemas agroforestales, acopio y comercialización del cacao; así como en la elaboración de chocolates.

Para este evento, realizado en Managua-Nicaragua el 2 y 3 de octubre, 2012, se han seleccionado 13 organizaciones. Estos productores y productoras presentes en la feria expondrán cuáles han sido sus principales experiencias gracias a la participación tan activa que han tenido durante este proyecto.

A continuación se presenta una breve descripción de cada una de ellas y de los impactos logrados según su percepción.

Cooperativa Multifuncional Cacaotera La Campesina R.L

"Estamos pasando de ser un centro de acopio a una empresa que producirá chocolate orgánico de alta calidad"

La Campesina abarca tres municipios del Departamento de Matagalpa y se dedica a la producción y comercialización del cacao en grano.

En este 2012 instaló la maquinaria necesaria para la producción del chocolate orgánico de calidad.

Impactos:

- Mejores condiciones en la vida de las familias que están directamente vinculadas.
- Hoy, la cadena de valor se articula con otros sectores de la comunidad generando beneficios con empleos temporales y servicios complementarios.
- Ingreso de más socios y socias.
- Más convenios con instituciones financieras para crédito.
- Diversas capacitaciones realizadas en monitoreo, cálculo de costos, mercadeo y planes de negocio, entre otras.
- Evaluación por expertos que acreditan a funcionarias de La Campesina como aptas para trabajar en planta de chocolate.
- Construida un área para procesar 30 toneladas métricas de cacao por año, entre pasta de cacao y chocolate.
- Aumento en los activos de la organización.
- Mayor acceso a mercados internacionales para comercializar pasta de cacao.

La Campesina
Teléfono: 2778-1055 / 8330-7574 / 84974167
Correo electrónico:
lacampesina@gmail.com

.....

Cooperativa multisectorial La Unión Sarawas, R.L. (COOMUSAR)

"A partir de este proyecto, en la comunidad ha cambiado la mentalidad de producción de ser pequeños ganaderos a ser productores diversificados"

La organización tiene dos años de fundada y su actividad principal es la ganadería.

Impactos

- Consolidación organizativa y administrativa de la cooperativa.
- Mayor participación de socios y socias.
- Más mujeres participando en la diversificación de las fincas elaborando viveros y cosechas del producto.
- Mayor conciencia de la necesidad de implementar y establecer áreas de cacao diversificadas en las fincas, y con esto recuperar suelos degradados y proteger la flora, fauna y fuentes de agua.
- Cultivo de 34 manzanas de cacao bajo sistemas agroforestales con producción de plátanos.
- Mayores posibilidades de crear más y mejores empleos para las familias de la comunidad.

COOMUNSAR
Teléfono: 8535-1417 / 8354-1079

.....

Cooperativa Multisectorial Nuevo Sol de Yaoya R.L. (COOMUNSOL)

"El proyecto ha despertado el interés por la comercialización del cacao, hay una mayor confianza de la sostenibilidad en el hogar, se siembran esperanzas e ilusiones en hombres, mujeres y niños/as para organizarse mejor"

Esta cooperativa tiene como actividad principal la ganadería y actualmente ejecuta un subproyecto de mejoramiento de la nutrición a las plantaciones de cacao.

Impactos

- Establecimiento de 49 manzanas de cacao.
- Mayor unión de socios y socias.
- Consolidación de una identidad de mayor responsabilidad.
- Fortalecidos los vínculos de confianza.
- Planificación en equipo junto con una administración eficiente y transparente de recursos financieros.
- Aumento de ingresos por la venta de plátanos y otros productos.
- Más y mejores herramientas, equipos y financiamiento para el desarrollo empresarial con lo cual se está construyendo una empresa familiar sostenible.
- Se ha propiciado la integración familiar.
- Mayor incorporación de las mujeres como socias en un proceso de empoderamiento, donde tienen mayor independencia económica en especial porque se han legalización las tierras a su nombre.

COOMUNSOL
Teléfono: 8837-5445

Cooperativa Agropecuaria de Servicios y Extracciones Esenciales Siuna R.L. (COOPEESIUNA)

"El proyecto nos ha permitido mejorar los ingresos económicos, la salud y la educación, la dieta alimenticia y la infraestructura en cuanto a la vivienda"

COOPEESIUNA una organización con experiencia en el rubro de cacao. Sus socios y socias acopian y venden cacao de buena calidad. Además, se dedican a la extracción de aceites esenciales de pimienta dioica.

Impactos

- Fortalecimiento de la estructura organizativa y la actualizada la documentación legal.
- Más asociados, ahora las mujeres representan el 30% del Consejo de Administración.
- Mejora en los ingresos familiares.
- Equipos técnicos e inspectores en el sistema interno de control en certificación orgánica operando eficientemente.
- Mayor participación de la mujer en la comercialización del cacao y la pimienta dioica.
- Más participación de la familia, jóvenes y líderes comunitarios.
- Mayor presencia en la comunidad.
- Aumento de confianza.
- Mayor protección de recursos naturales.
- Reforestación de áreas degradadas y erosionadas.

COOPEESIUNA
Teléfono: 2794-2247 / 8931-8445
Correo electrónico:
coopesiuna@hotmail.com

Cooperativa Multisectorial PASIMATAKA R.L. (COOMUPASIM)

"El proyecto nos ha cambiado a un nuevo rubro de trabajo, antes pensábamos en tumbar un palo de pino y hoy pensamos en sembrar un palo de cacao. Nos motivan a trabajar más unidos y a sacar adelante las tareas"

COOMUPASIN una organización indígena miskita apoyada por el proyecto para su legalización. Están estableciendo cacao en sistemas agroforestales y manejarán un centro de acopio de cacao para la comercialización.

Impactos

- Conformación de la cooperativa.
- Capacitación y asistencia técnica realizadas para fortalecer capacidades.
- Mayor credibilidad y aceptación en la comunidad.
- Construcción de un centro de acopio.
- 32 manzanas de cacao sembradas.
- Mayores ingresos por la diversificación en las fincas.
- Más protección de los recursos naturales.
- Aumento en la credibilidad de los comunitarios por los avances y logros del proyecto, así como de otras fuentes de financiamiento para nuevos proyectos.
- Incentivada la integración familiar.
- Recuperación de conocimientos tradicionales.

COOMUPASIN
Teléfono: 8872-5779 / 8904-8887
Correo electrónico:
mirna_morales@hotmail.com

.....

Cooperativa Multisectorial Indígena Mayangna Mukuswas Wassah R.L. (COOMUKUSWAS)

"A través del proyecto nos hemos motivado con la posibilidad de aumentar el ingreso por la comercialización del cacao y mejorar las condiciones de vida de nuestra comunidad"

Esta cooperativa es una organización indígena mayangna apoyada por el proyecto para su legalización.

Están estableciendo cacao en sistemas agroforestales. Ha contado con 14 mujeres y 14 hombres beneficiarios directos del proyecto.

Impactos

- Organizados legalmente.
- Fortalecimiento en aspectos económicos, sociales y políticos a través de la formación.
- Mayor participación con equidad de género y en las fincas las mujeres también trabajan en la siembras.
- Establecimiento de 48 hectáreas de plantaciones nuevas de cacao bajo SAF asociado con musáceas (plátano y banano).
- Compra de herramientas agrícolas, materiales e insumos para la producción.
- Más empleo por aprovechamiento de maderas preciosas de los SAF.
- Sustitución de químicos por productos orgánicos para producción.
- Mayor protección de recursos naturales, en especial de fuentes hídricas.

COOMUKUSWAS
Teléfono: 8505-4720

.....

Cooperativa Multisectorial Mayagna Sulani Ispayul Ilna R.L (COOPEMMSIS)

"El proyecto ha cambiado nuestra economía familiar con el sistema agroforestal, ya que la producción es de mejor calidad, también transformamos los conocimientos a partir de las capacitaciones y del intercambio con otras organizaciones"

Esta cooperativa es una organización indígena mayangna apoyada por el proyecto para su legalización.

Están estableciendo cacao en sistemas agroforestales.

Impactos

- Establecimiento y legalización de la organización.
- Promoción del trabajo equitativo entre mujeres y hombres para generar ideas y conocimientos en conjunto.
- Establecimiento de viveros en sistemas agroforestales.
- Proyección de más empleos.
- Planes futuros para ingresar al mercado internacional.
- Mayor utilización de abonos orgánicos.
- Mayor conciencia de la necesidad de proteger el ambiente.
- Rescate de tradiciones culturales indígenas.

COOPEMMSIS
Teléfono: 8642-0934

Cooperativa de Silvicultores de Bonanza (COOSBA R.L)

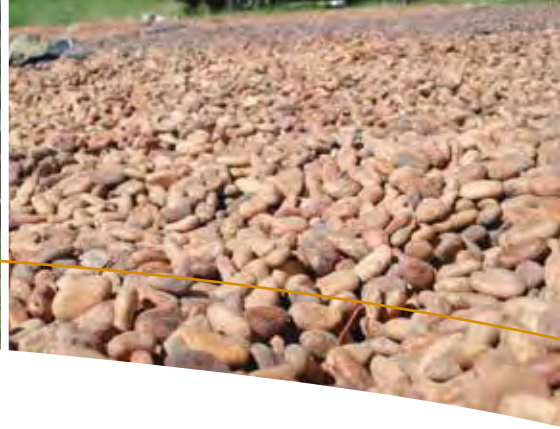
"Estamos incursionando en un rubro nuevo, al ser COOSBA una cooperativa forestal, por lo que se convierte en un impacto positivo para todos ya que nos genera ingresos económicos que ayudan a mejorar nuestras condiciones de vida"

Esta es una organización con experiencia forestal en planes de manejo, establecimiento de plantaciones y procesamiento a través de un taller de muebles. Hasta el 2012 han establecido 52 manzanas de cacao en SAF.

Impactos

- Más experiencia en el manejo de fondos.
- Actualización de documentación legal.
- Promotores comunitarios brindando asesoría técnica.
- Mayor participación de las mujeres, varias de ellas ahora son productoras.
- 18 familias están sembrando cacao en SAF y sus ingresos futuros ayudarán a mantener las plantaciones.
- Mayor cantidad de plantaciones forestales, las cuales combinadas con cacao contribuyen al uso sostenible de los recursos naturales.

COOSBA
Teléfono: 8440-7474



Asociación de Mujeres Indígenas de Sikilta (AMISS)

"A partir de este proyecto hay más motivación porque hemos adquirido bolsas, semillas, equipos, herramientas, abono orgánico. Antes las mujeres no íbamos a trabajar en el cultivo del cacao, ahora sí lo hacemos"

AMISS es una organización indígena mayangna del territorio Mayangna Sauni Bas. Más de 30 mujeres están llevando a cabo el establecimiento de 16 manzanas de cacao en sistemas agroforestales.

Impactos

- Mayor organización empresarial. Ahora la Junta Directiva se reúne cada 15 días para valorar avances.
- Existe promotoras capacitadas por comunidad.
- Mayor participación de las socias.
- Mayor cantidad y calidad de intercambios con dirigentes y el Gobierno Territorial para verificar y aclarar acuerdos.
- Mejor relación con la comunidad.
- Fortalecimiento de capacidades de las socias en diversos temas.
- Mayor capacidad de toma de decisiones.
- Equipos, herramientas e insumos necesarios para la producción del cacao en SAF.
- Diversificación de las fincas. Ahora las beneficiarias cosechan otros productos (plátanos, por ejemplo) lo cual no sólo les genera nuevas entradas de dinero sino que también mejora la dieta en sus hogares.
- Uso de tecnologías ambientales.

AMISS
Teléfono: 8911-1827

Asociación Campesina Waslala (ACAWAS)

"Ahora tenemos oficina, enceres, un fermentador y mayores conocimientos. En la comunidad se ha percibido que ACAWAS ha mejorado, iniciando un nuevo proceso en la comercialización del cacao"

Es una organización con gran experiencia en el acopio y comercialización del cacao. Actualmente están también con la producción de miel.

Impactos

- Cambio significativo en la metodología de trabajo del acopio del cacao en baba.
- Mejores condiciones laborales que facilitan su labor al personal operativo encargado del proceso de postcosecha del cacao.
- Mayor valoración de acciones e interés por parte de otros donantes.
- Fortalecimiento de capacidades a través de la formación de promotores y la creación de microempresarios y microempresarias.
- Mayor integración familiar en acciones de la asociación.
- Involucramiento de productores y productoras no socios (as).
- Superados los problemas en la manipulación del cacao.
- Mejoras de infraestructura física y equipo moderno para obtener un cacao con altos estándares de calidad y de prácticas sostenibles.

ACAWAS
Teléfono: 8857-3183 / 8416-4565 / 8493-2538
Correo electrónico:
acawas.gerencia@gmail.com

Cooperativa Multisectorial Wahai, Amis a Las Yalahwa Kat Uuduhwi Laihwi Ilp Munwa (COOMWAYAULI R.L.)

"Hemos construido un centro de procesamiento de cacao para la fabricación del chocolate; tenemos infraestructura, equipamiento y herramientas, esto da pautas para mejorar nuestras condiciones de vida"

Esta organización indígena mayangna habita en un territorio donde las actividades económicas más fuertes son la explotación agropecuaria, la minería artesanal, la explotación forestal y el comercio.

Ahora con COCOA-RAAN están con la elaboración de chocolates.

Impactos

- Mayor capacidad y conocimientos sobre la transformación del cacao.
- Fortalecimiento institucional.
- Mayores ingresos familiares por la fabricación del chocolate.
- Recuperación de 120 hectáreas en áreas degradadas afectadas por el huracán Félix.
- Protección de los recursos naturales; se ha evitado el despale indiscriminado por parte de los colonos en el territorio del área titulada del territorio indígena.
- Revitalizada la cosmovisión ancestral, reforestando y conservando el bosque para el futuro de las nuevas generaciones.
- Mayor participación y equidad.

COOMWAYAULI
Teléfono: 8449-5211
mtaylorwillimas@yahoo.es

Asociación para la Promoción de la Mujer de Waslala (APROMUWA)

"El cacao ha sido y sigue siendo un producto rentable y con la promoción del cultivo y la comercialización, las familias han mejorado en gran nivel su situación económica, sus viviendas, la calidad del agua y la salud"

APROMUWA es una organización de pequeñas productoras dedicadas a diversas actividades en el hogar y también en la agricultura (ganadería, granos básicos, cacao, entre otros). Algunas de las socias son madres solteras. Actualmente hay más de 700 socias y cerca de 100 mujeres cacaoteras están en proceso de certificación orgánica.

Impactos

- Mayor organización empresarial.
- Comunicación fluida y constante entre socias.
- Mayor integración entre socias y empoderamiento económico por mejoras en sus parcelas.
- Mayor uso razonable de los recursos naturales.
- Aumento en el reconocimiento de APROMUWA ante otras organizaciones y autoridades locales.
- Cambio de mentalidad, ahora se busca la sostenibilidad de los recursos.

APROMUWA
Teléfono: 2778-1055 / 8330-7574 / 8497-4167
Correo electrónico:
apromuwas@gmail.com

Cooperativa Multisectorial Cristino Ordóñez R.L. (COMCO)

"El proyecto ha brindado mayor facilidad al hacer trámites para la comercialización"

COMCO es una organización dedicada a la elaboración del chocolate artesanal. Ha incursionado en el mercado local y en ferias donde ha logrado vender el producto.

Impactos

- Mejores equipos para optmizar el proceso del chocolate.
- Acceso a nuevos mercados.
- Mejoras en infraestructura.
- Mayor conocimiento gracias a intercambios, capacitaciones y asistencia técnica.
- Optimización del producto.
- Plantaciones del cacao en SAF con otros cultivos agregan valor agregado y permiten la venta de más productos.
- Mejora en la dieta familiar.
- Más conciencia en el cuido del ambiente.
- Revaloración de la cultura de sus antepasados.
- Mayor participación de la mujer con el objetivo de que toda la familia se integre en el proceso de elaboración del chocolate.
- Trabajo en igualdad de condiciones.
- Aumento en la participación de la mujer en toma de decisiones.

COMCO
Teléfono: 8738-5094 / 8837-3325

Lecciones aprendidas de la ejecución del Proyecto COCOA-RAAN

La solidez en el liderazgo y credibilidad de los socios (as) en la ejecución transparente de los fondos permite la finalización exitosa de subproyectos y el máximo aprovechamiento de los recursos financieros.

El seguimiento oportuno permite identificar a tiempo los problemas que las organizaciones presentan en aspectos financieros y de adquisiciones, lo que ayuda para planificar el seguimiento y acompañamiento de las acciones. Esto ha sido posible gracias al apoyo del equipo técnico y a sus herramientas de trabajo.

La incipiente experiencia en la ejecución de recursos por parte de las organizaciones, demanda mayor atención personalizada y la dedicación de más tiempo en el desarrollo de capacidades así como en el acompañamiento, especialmente en aspectos financieros y de adquisiciones.

Desde los grupos de beneficiarios y beneficiarias se ha constatado un gran interés por la adopción de metodologías de Escuelas de Campos y la puesta en marcha de las técnicas agronómicas que apuntan hacia la sostenibilidad del rubro cacao.

Proyecto: Alternativas de Manejo Sostenible en **Sistemas Agroforestales** para **Indígenas, Campesinos y Afrodescendientes** de la RAAN de Nicaragua

Mayor información:
Teléfono **+505 2794-2184**
Barrio Luis Delgadillo, contiguo a la UCM
(Unión de Cooperativas Agropecuarias)

Siuna, Región Autónoma del Atlántico Norte (RAAN)-Nicaragua

COCOA RAAN

JSDF

Banco Mundial

ACICAFOC